



EcoUp Oyj

Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2025

(TILINTARKASTAMATON)

EcoUpin tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025

(Tilintarkastamaton)

Päivitetyllä strategialla uuteen vuoteen

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan, ellei muuta ole mainittu. Tilikausi 1.1.-31.12.2025 on tarkastettu, mutta tilintarkastuskertomus on tämän raportin julkaisuhetkellä vielä laatimatta.

Loka–joulukuu 2025

- Liikevaihto oli 9,3 miljoonaa euroa (10,1), laskua 7,8 %. Liikevaihtoa kasvatti Isoleringslandslaget-yritysosto ja kasvu viennissä. Liikevaihtoa laski Uudenmaan Imupalvelun myynti sekä myyntivolyymien lasku Suomen Eristeliiketoiminnassa. Ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta liikevaihto kasvoi 1,4 %.
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,8 miljoonaa euroa (1,3) eli 8,5 % (13,2 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -0,2 miljoonaa euroa (0,4) eli -1,6 % (4,2 %) liikevaihdosta.
- Konsernin nettoinvestoinnit katsauskaudella olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,6). Teknologialiiketoimintaan näistä kohdistui 0,2 miljoonaa euroa (0,4).
- Pientaloteollisuus PTT ry:n jäsenyritysten raportointien omakoti- ja paritalojen toimitusten määrä kasvoi tarkastelujaksolla 1 % edellisen vuoden vastaavasta jaksosta.

Tammi–joulukuun 2025 yhteenveto

- Liikevaihto oli 29,3 miljoonaa euroa (30,7), laskua 4,4 %. Liikevaihtoa kasvatti Isoleringslandslaget-yritysosto ja kasvu viennissä sekä Suomen uudisrakentamiseen liittyvissä liiketoiminnoissa. Liikevaihtoa laski Uudenmaan Imupalvelun myynti sekä asfalttikuitujen myyntivolyymien lasku. Ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta liikevaihto kasvoi 1,9 %.
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,7 miljoonaa euroa (2,8) eli 2,4 % (9,0 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -3,0 miljoonaa euroa (-1,0) eli -10,3 % (-3,1 %) liikevaihdosta.
- Konsernin nettoinvestoinnit olivat 1,7 miljoonaa euroa (2,4). Teknologialiiketoimintaan näistä kohdistui 1,0 miljoonaa euroa (1,4). Uudenmaan Imupalvelun myynti laski konsernin nettoinvestointeja.
- Isoleringslandslaget AB:n ja Isoleringslandslaget Försäljning AB:n osto toteutui 1.1.2025. Vaikutus liikevaihtoon oli 3,1 miljoonaa euroa¹.
- Katsauskaudella julkistettiin tytäryhtiö Uudenmaan Imupalvelu Oy:n osakekannan myynti noin 3,2 miljoonan euron kauppahinnalla. Kauppa toteutui 3.6.2025.
- Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2025 ei jaeta osinkoa.

¹ Vuoden 2024 liikevaihdossa on mukana EcoUpin vientiä Isoleringslandslagetille noin 1,1 miljoonaa euroa

Keskeiset tunnusluvut

EcoUp-konserni	10-12/2025	10-12/2024	7-12/2025	7-12/2024	2025	2024
Liikevaihto, 1000 €	9 302	10 085	16 018	18 419	29 312	30 667
Käyttökate (EBITDA), 1000 €	791	1 335	1 429	2 403	711	2 756
% liikevaihdosta	8,5 %	13,2 %	8,9 %	13,0 %	2,4 %	9,0 %
Liikevoitto (EBIT), 1000 €	-153	428	-413	570	-3 006	-957
% liikevaihdosta	-1,6 %	4,2 %	-2,6 %	3,1 %	-10,3 %	-3,1 %
Katsauskauden tulos, 1000 €	-274	276	-642	326	-2 972	-1 361
% liikevaihdosta	-2,9 %	2,7 %	-4,0 %	1,8 %	-10,1 %	-4,4 %
Henkilöstö keskimäärin	167	178	162	170	176	165
Palkat ja palkkiot, 1000 €	2 032	2 239	3 625	4 097	7 584	7 424
Omavaraisuusaste %					53,8 %	56,7 %
Nettoinvestoinnit, 1000 €	540	640	1 414	1 072	1 733	2 423
Nettovelkaantumisaste %					36,3 %	22,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto %					-14,3 %	-3,8 %
Taseen loppusumma, 1000 €					26 422	30 351
Osakekohtainen tulos, €	-0,03	0,03	-0,07	0,04	-0,33	-0,15

Osakekohtaiset tunnusluvut on raportoitu 31.12.2025 osakemäärän mukaisesti myös vertailukauden osalta.

Toimitusjohtaja Pauli Anttila

Vuosi 2025 ei tarjonnut myötätuulta markkinasta. Alkuvuoden 2025 orastava kasvu ja optimistinen näkymä uudisrakentamisen markkinassa laantui jo keväällä eikä loppuvuosi tuonut käännettä parempaan. Pientalojen rakentamisluvat ja aloitettujen hankkeiden määrät ovat maltillisessa kasvussa, jota voidaan pitää myönteisenä merkinä tulevaa ajatellen. Pientaloteollisuus PTT:n jäsenyritykset arvioivat Q4/2025 suhdannekatsauksessa markkinatilanteen pysyvän samalla tasolla lähikuukaudet, mutta kesällä 2026 tilanteen odotetaan parantuvan. PTT:n jäsenyritysten omakoti- ja paritalojen tilauskanta vuoden 2025 lopussa oli 14 % alhaisempi kuin vuosi sitten.



EcoUpin viimeisen vuosineljänneksen tulos oli epätydyttävä. Raportoitu liikevaihto jäi edellisvuotta alhaisemmaksi ja vertailukelpoinen liikevaihto ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta kasvoi noin 1 %. Vientivolyymit kehittyivät hyvin, mutta Suomessa volyymit jäivät edellisvuoden viimeisestä vuosineljänneksestä. Käyttökate heikensi erityisesti Ruotsin liiketoiminta, jossa käyttökate oli kuitenkin toisella vuosipuoliskolla parempi kuin ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Ruotsissa vuoden viimeisiin kuukausiin sisältyi ylimääräisiä kuluja, joiden ei odoteta olevan jatkuvia. Myös muun Eristeliiketoiminnan kannattavuus oli edellisvuoden viimeistä neljänneistä heikompi.

Loppuvuodesta 2025 päivitimme yhtiön strategiset painopistealueet ja julkaisimme uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Suomen Eristeliiketoiminnassa painottuu erityisesti tuotannon tehokkuuden kehittäminen ja kohdennetut investoinnit tämän tukemiseksi. Ruotsissa rakennamme lyhyellä aikavälillä vahvaa pohjaa. Kannattava toiminta mahdollistaa lisäresurssien hankkimisen ja voimakkaamman kasvun. Keskipitkällä aikavälillä tavoittelemme nykyisen liikevaihdon moninkertaistamista Ruotsissa. Tavoittelemme myös muun kansainvälisen liiketoiminnan kasvua sekä

pyrimme kehittämään uusista tuotteista ja käyttötarkoituksista ainakin yhden menestystarinan, joka tuo yhtiölle merkittävää liikevaihtoa keskipitkällä aikavälillä.

Teknologialiiketoimintamme on siirtynyt kaupallistamisvaiheeseen. Keskitymme tällä hetkellä seuraaviin kolmeen mahdollisuuteen: WasteX-linjastojen myynti ja operointi, jauhetun masuunikuonan tuottaminen ja betonin kaltaiset lopputuotteet. Kehityksemme nopeuttamiseksi painotamme kumppanuuksiin pohjautuvaa etenemistä aiempaa vahvemmin. Tästä esimerkkeinä joulukuussa 2025 julkistettu kumppanuus Peab Asfaltin kanssa ja helmikuussa 2026 julkistettu yhteistyö Rakennusbetoni- ja Elementin kanssa. Teknologialiiketoiminnan taloudellisena tavoitteena on operatiivisen kassavirran kääntyminen positiiviseksi vuoden 2026 loppuun mennessä.

Aloitin vuoden 2026 alussa yhtiön toimitusjohtajana. Tavoitteenani on kehittää yhtiötä osaavan henkilöstömme kanssa systemaattisesti joulukuussa 2025 linjaamamme lähivuosien strategian mukaisesti. On ensisijaisen tärkeää, että saamme yhtiön liikevaihdon ja kannattavuuden takaisin kasvu-uralle.

Näkymät vuodelle 2026

Rakentamisen markkinan elpyminen etenee hitaammin kuin vielä alkuvuodesta 2025 odotettiin. Uudisrakentamisen volyymit ovat edelleen poikkeuksellisen alhaisia. Vuonna 2025 pientalojen rakentamislupien ja aloitettujen hankkeiden määrä kasvoi hieman verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, jota voidaan pitää myönteisenä merkinä tulevaa ajatellen. Pientaloteollisuus PTT ry:n jäsenyritysten tilauskannan omakoti- ja paritalojen kappalemäärä pieneni 4 % Q4:n aikana ja jäsenyritysten omakoti- ja paritalojen tilauskanta oli vuoden 2025 lopussa 14 % alhaisempi verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan. PTT:n jäsenyritysten suhdanneodotukset laskivat syksystä 2025, mutta ovat vielä plussan puolella. Niiden perusteella pientalorakentamisen markkinatilanteen odotetaan pysyvän samalla tasolla lähikuukaudet, mutta kesällä 2026 tilanteen odotetaan parantuvan. Uudisrakentamisen kääntyminen näkyä Ekovillan kysynnässä viiveellä.



Korjausrakentamisessa suhdanteen käännettä odotetaan edelleen. Rakennusteollisuus RT ry:n syksyn katsauksen mukaan korjausrakentaminen vähentyi 0,5 % vuonna 2025 ja vuodelle 2026 odotetaan 0,5 % kasvua. EcoUpin korjausrakentamiseen liittyvän liiketoiminnan arvioidaan pysyvän vuonna 2026 suunnilleen edellisvuoden tasolla.

EcoUpin Teknologialiiketoiminta on siirtynyt kaupallistamisvaiheeseen. Keskitymme tällä hetkellä seuraaviin kolmeen mahdollisuuteen: WasteX-linjastojen myynti ja operointi, jauhetun masuunikuonan tuottaminen ja betonin kaltaiset lopputuotteet. Useat merkit viittaavat siihen, että markkina on aiempaa kypsempi uusille kiertotalouden ratkaisuille. Kaupallisesti toimivat lopputuotteet mahdollistavat yhtiön

kehittämän ja patentoiman WasteX-linjastoteknologian myynnin. Jauhetun masuunikuonan kysyntä ja hinta riippuu erityisesti betoniteollisuuden kysynnästä ja kyseisten yhtiöiden toimenpiteistä korvata paljon hiilidioksidipäästöjä aiheuttavaa sementin käyttöä vaihtoehtoisilla sideaineilla. Kiinnostus betonin kaltaisia lopputuotteita kohtaan on kasvussa ja EcoUp pyrkii kasvattamaan näiden myynti- ja tuotantovolyyymia itse sekä kumppanien kanssa.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

EcoUp arvioi liikevaihdon olevan suunnilleen samalla tasolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna ja käyttökateen kasvavan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.

Keskipitkän aikavälin tavoitteet

EcoUp julkisti 10.12.2025 keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet 2026–2028. Lisäksi yhtiö täsmensi lähivuosien strategisia painopistealueita.

Eristeliiketoiminnan taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto ylittää 40 miljoonaa euroa vuonna 2028
- Käyttökate-% ylittää 10 % vuonna 2028

Eristeliiketoiminnan keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet eivät perustu markkinan palautumiseen aiemmalle historialliselle tasolle, vaan ne pohjautuvat siihen, mitä yhtiön omilla toimenpiteillä voidaan saavuttaa hieman nykyistä paremmassa markkinatilanteessa.

Eristeliiketoiminnan arvioidut investoinnit ovat keskimäärin 1,5 miljoonaa euroa vuodessa.

Teknologialiiketoiminnan taloudellisena tavoitteena on operatiivisen kassavirran kääntyminen positiiviseksi vuoden 2026 loppuun mennessä.

Teknologialiiketoimintaan investoidaan liiketoiminnan kehityspotentiaalin mukaisesti.

Teknologialiiketoiminta on siirtynyt kehitysvaiheesta kaupallistamisvaiheeseen, ja sen myötä kehittämiseen liittyvät kustannukset ovat laskussa aiempiin vuosiin verrattuna. Tavoitteena on hankkia keskipitkällä aikavälillä kanssaomistaja tai kanssaomistajia, jotka tuovat lisäresursseja

Teknologialiiketoiminnalle sen kehityksen vauhdittamiseksi. Tämä voi tapahtua koko liiketoiminnan tasolla ja/tai yksittäisten teollisen mittakaavan hankkeiden toteuttamiseksi.

Voitonjakopolitiikka: Yhtiön tavoitteena on palata osingonmaksajaksi keskipitkällä aikavälillä.

Taloudellinen katsaus

Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

Konsernin liikevaihto loka-joulukuussa laski 7,8 % vertailukaudesta ja oli 9,3 (10,1) miljoonaa euroa. Heinä-joulukuussa liikevaihto laski 13,0 % ollen 16,0 (18,4) miljoonaa euroa.

Liikevaihto oli koko tilikaudelta 29,3 (30,7) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa kasvatti Isoleringslandslaget-yritysosto ja kasvu viennissä sekä Suomen uudisrakentamiseen liittyvissä liiketoiminnoissa. Liikevaihtoa laski Uudenmaan Imupalvelun myynti sekä asfalttikuitujen myyntivolyyymien lasku. Ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta liikevaihto kasvoi 1,9 %.

Käyttökate loka-joulukuussa laski vertailukaudesta 40,8 % ollen 0,8 (1,3) miljoonaa euroa, eli 8,5 % (13,2 %) liikevaihdosta. Heinä-joulukuussa käyttökate oli 1,4 (2,4) miljoonaa euroa, eli 8,9 % (13,0 %) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli loka-joulukuussa -0,2 (0,4) miljoonaa euroa. Heinä-joulukuun liikevoitto oli -0,4 (0,6) miljoonaa euroa.

Käyttökate oli koko tilikaudelta 0,7 (2,8) miljoonaa euroa, eli 2,4 % (9,0 %) liikevaihdosta. Liikevoitto oli tilikaudelta -3,0 (-1,0) miljoonaa euroa. Kannattavuutta heikensi erityisesti vuoden alussa konsernin osaksi yrityskaupalla hankitun Ruotsin myynti- ja asennustoiminnan alhainen kannattavuus. Myös muun Eristeliiketoiminnan kannattavuus oli edellisvuotta heikompi. Kolmas keskeinen tekijä kannattavuuden heikentymiselle on myydyin Uudenmaan Imupalvelun edellisvuotta heikompi kannattavuus ennen myyntiä ja myynnin jälkeisen ajankohdan tulosvaikutuksen jääminen pois.

Konsernin materiaali- ja palvelukulut olivat loka-joulukuussa 3,5 (3,5) miljoonaa euroa eli 37,7 % (34,6 %) liikevaihdosta, heinä-joulukuussa 5,8 (6,4) miljoonaa euroa eli 36,0 % (34,9 %) liikevaihdosta. Koko tilikaudelta materiaali- ja palvelukulut olivat 10,2 (10,4) miljoonaa euroa eli 34,9 % (33,8 %) liikevaihdosta.

Konsernin henkilöstökulut olivat loka-joulukuussa 2,4 (2,6) miljoonaa euroa eli 26,2 % (26,3 %) liikevaihdosta, heinä-joulukuussa 4,4 (4,8) miljoonaa euroa eli 27,2 % (26,3 %) liikevaihdosta ja koko tilikaudelta 9,1 (8,7) miljoonaa euroa eli 31,0 % liikevaihdosta (28,5 %).

Liiketoiminnan muut kulut olivat loka-joulukuussa 2,6 (2,7) miljoonaa euroa, eli 27,7 % (26,6 %) liikevaihdosta ja heinä-joulukuussa 4,7 (4,8) eli 28,5 % (26,3 %) liikevaihdosta. Koko tilikauden osalta liiketoiminnan muut kulut olivat 9,4 (8,9) miljoonaa euroa eli 32,2 % (29,2 %) liikevaihdosta.

Tase, rahoitus ja investoinnit

Taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 26,4 (30,4) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 53,8 % (56,7 %) ja nettovelkaantumisaste 36,3 % (22,0 %).

Liiketoiminnan rahavirta oli maksettujen korkojen ja verojen jälkeen tilikaudelta -0,9 (2,6) miljoonaa euroa.

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat tilikaudella 1,7 (2,4) miljoonaa euroa. Investoinneista 1,0 (1,4) miljoonaa euroa kohdistui Teknologialiiketoimintaan.

Tilikauden lopussa konsernin likvidit varat olivat ilman ulkopuolisia saatavia 1,6 (4,0) miljoonaa euroa.

Korollista velkaa oli 6,8 (7,8) miljoonaa euroa ja nettovelkaa 5,2 miljoonaa euroa (3,8) tilikauden lopussa.

Osakkeiden lukumäärä ja osakekohtainen tulos

EcoUp Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli yhteensä 8 948 517 (8 904 916). Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä tilikaudella 2025 oli 8 920 445 (8 872 422). Heinä-joulukuussa keskimääräinen osakkeiden lukumäärä oli 8 935 721 (8 876 589).

Osakekohtainen tulos heinä-joulukuussa oli -0,07 (0,04) ja koko tilikaudelta -0,33 (-0,15) euroa. Yhtiöllä ei ollut tilikauden lopussa hallussaan omia osakkeitaan.

Optio-ohjelma

EcoUp Oyj:n hallitus päätti 22.6.2023 avainhenkilöiden optio-ohjelmasta. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 700 000 kappaletta, ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään yhtä monta yhtiön uutta tai sen hallussa olevaa osaketta. Optio-oikeudet annetaan vastikkeetta.

Optio-oikeuksista 188 000 merkitään tunnuksella 2023A, 238 000 merkitään tunnuksella 2023B ja 274 000 merkitään tunnuksella 2023C. Optio-oikeudella 2023A merkittävän osakkeen merkintähinta on 5,00 euroa, optio-oikeudella 2023B osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 1.1.2024-31.1.2024 ja optio-oikeudella 2023C osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 1.1.2025-31.1.2025. Optio-oikeuksilla 2023A merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.7.2024-30.11.2026, optio-oikeuksilla 2023B 1.7.2025-30.11.2027 ja optio-oikeuksilla 2023C 1.7.2026-30.11.2028.

Katsauskauden päättyessä 31.12.2025 optio-oikeuksia 2023A oli myönnetty avainhenkilöille 45 000 kappaletta ja optio-oikeuksia 2023B 71 500 kappaletta. Optioilla ei ole tehty yhtään osakemerkintää.

Merkittävimmät riskit

EcoUp on omassa liiketoiminnassaan sekä sen muuttuvassa liiketoimintaympäristössä alttiina erilaisille riskitekijöille. EcoUp tunnistaa ja hallitsee järjestelmällisesti riskitekijöitä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Puolivuosisikatsauksessa 1.1.-30.6.2025 kuvatut olennaisimmat riskit ja epävarmuustekijät, jotka yhtiön käsityksen mukaan voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan ovat edelleen olemassa.

Mahdolliset viivästymiset ja epäonnistumiset Teknologia liiketoiminnan kehittämien tuotteiden toimivuudessa, kaupallistamisessa ja toiminnassa kumppanien kanssa voivat johtaa kulujen kasvamisen lisäksi siihen, että yhtiö ei pysty laajentamaan Teknologia liiketoimintaansa suunnitellulla tavalla tai odotetussa aikataulussa.

Eristeliiketoiminnan tulos riippuu muun muassa kustannuksista, hintatasosta, asiakaskysynnästä ja rakentamisen toimialan markkinan tilanteesta. Kuluttajien ostovoima ja luottamus, inflaatio, asuntojen hintakehitys sekä asuntolainojen saatavuus ja korkotaso voivat vaikuttaa Eristeliiketoimintaan välillisesti rakentamisen suhdanteen vaihtelemisen kautta. Uudisrakentamisen kääntyminen näkyy eristetuotteiden ja -palveluiden markkinassa viiveellä, joten nykyisen suhdanteen suunnan mahdollinen muutos näkyy viiveellä myös Ekovillan kysynnässä.

Lisäksi yhtiöön ja sen liiketoimintaan kohdistuu sen toimialalle tyypillisiä riskejä. EcoUpin tuotantoon ja liiketoiminnan tulokseen voivat vaikuttaa haitallisesti EcoUpin valmistustoimintaan tai toimituksiin liittyvät häiriöt sekä työtapaturmat tai tuotantotilojen vahingoittuminen. EcoUpin valmistustoimintaan sekä sen tuotteiden ja palveluiden kysyntään voivat vaikuttaa haitallisesti mahdolliset ongelmat raaka-aineiden saatavuudessa tai logistiikassa. Mahdolliset epäonnistumiset asiakassuhteiden hallinnassa tai myyntisaamisten perinnässä sekä joutuminen tuotevastuu- ja tuoteturvallisuusvaatimusten kohteeksi voivat vaikuttaa haitallisesti EcoUpin liikevaihtoon ja taloudelliseen asemaan.

Sekä Teknologialiiketoiminnassa että Eristeliiketoiminnassa rakentamistoimialan sääntelyllä on merkittävä vaikutus. Sääntelyssä tapahtuvilla muutoksilla voi olla myönteisiä tai haitallisia vaikutuksia EcoUpin liikevaihtoon ja taloudelliseen asemaan.

Tilikauden merkittävät tapahtumat

- 1.1.2025 Isoleringslandslaget AB:n ja Isoleringslandslaget Försäljning AB:n osto toteutui ja yhtiöt tulivat osaksi EcoUp-konsernia.
- 15.4.2025 pidettiin EcoUpin varsinainen yhtiökokous ja hallitus piti järjestäytymiskokouksensa.
- 3.6.2025 EcoUp julkisti myyvänsä omistuksensa Uudenmaan Imupalvelu Oy:ssä. Samassa yhteydessä yritysjärjestelyn seurauksena laskettiin taloudellista ohjeistusta vuodelle 2025.
- 23.6.2025 EcoUpin hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön hallituksen jäsenille varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla saman yhtiökokouksen tekemän hallituksen jäsenten palkkioiden maksua koskevan päätöksen toimeenpanemiseksi.
- 14.8.2025 EcoUp laski ohjeistustaan vuodelle 2025.
- 25.8.2025 Yhtiön johtoryhmän jäsen ja Senior Vice President Sami Pitkänen ilmoitti jäävänsä pois yhtiön palveluksesta viimeistään marraskuun 2025 lopussa siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen.
- 29.10.2025 EcoUp arvioi, että 28.2.2024 julkistettuja keskipitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita ei saavuteta ja peruutti keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa.
- 20.11.2025 Ville Saren nimitettiin tuotantojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.2.2026 alkaen. Hän vastaa tehtävässään Eristeliiketoiminnan tuotannosta, tuotekehityksestä ja muista kehityshankkeista.
- 10.12.2025 EcoUp julkisti uudet keskipitkän aikavälin tavoitteensa ja päivitettyt lähivuosien strategiset painopistealueensa.
- 10.12.2025 Pauli Anttila nimitettiin yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 1.1.2026 alkaen. Samalla julkistettiin, että toimitusjohtajana toiminut Matti Kaski palaa takaisin hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2026 ehdollisena toimitusjohtajan vaihtumiselle.
- 19.12.2025 EcoUp julkisti harkitsevansa suunnattua osakeantia pääomarakenteen vahvistamiseksi sekä kasvun rahoittamiseksi.
- 19.12.2025 julkistettiin kutsu ylimääräiseen yhtiökokoukseen.

Olenaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

- 13.1.2026 pidettiin EcoUpin ylimääräinen yhtiökokous ja hallitus teki päätöksen suunnatun osakeannin muista ehdoista.
- 14.1.2026 EcoUp toteutti onnistuneesti täyteen merkityn suunnatun osakeannin keräten noin 3 miljoonan euroa varoja.

Varsinainen yhtiökokous 2025 ja hallituksen valtuutukset

EcoUp Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.4.2025 Vantaalla. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024 sekä myönsi hallitukselle ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2024.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 ei jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 40 000 euroa, hallituksen mahdolliselle varapuheenjohtajalle 33 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille 23 000 euroa vuodessa kullekin. Hallituksen palkkiot maksetaan uusina taikka yhtiön hallussa olevina tai markkinoilta suoraan hallituksen jäsenten lukuun hankittavina yhtiön osakkeina lukuun ottamatta palkkiosta hallituksen jäsenelle aiheutuvien verojen kattamiseen tarvittavaa osuutta, joka maksetaan rahana. Osakkeiden ja rahaosuuden lopullinen suhde määräytyy hallituksen jäsenen henkilökohtaisen ansiotuloveroprosentin mukaisesti.

Yhtiökokous päätti yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi neljä. Yhtiökokouksen päätöksellä hallitukseen valittiin uudelleen Jussi Aho, Matti Kaski ja Tuomas Mikkonen. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Miimu Airaksinen. Hallitus piti järjestäytymiskokouksen 15.4.2025, jossa puheenjohtajaksi valittiin Tuomas Mikkonen ja varapuheenjohtajaksi Jussi Aho.

Matti Kaski omistaa välillisesti yli 10 prosenttia yhtiön osakkeista ja toimii Kaski Partners Oy:n hallituksen jäsenenä, eikä hän ole siten riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Lisäksi Matti Kaski toimii yhtiön toimitusjohtajana, eikä hän ole siten riippumaton yhtiöstä. Tuomas Mikkonen on Kaski Partners Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja omistaa välillisesti yli 10 prosenttia Kaski Partners Oy:n osakkeista, eikä hän ole siten riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Lisäksi Tuomas Mikkonen toimii toimitusjohtajana Dynamik Oy:ssä, joka tarjoaa ohjelmistokehityspalveluja yhtiölle, eikä hän siten ole riippumaton yhtiöstä. Muiden hallituksen jäsenten osalta hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että Jussi Aho ja Miimu Airaksinen ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n. Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy on ilmoittanut, että yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Satu Nieminen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin: Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 890 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti). Uudet osakkeet ja osakkeisiin oikeuttavat erityiset oikeudet voidaan antaa sekä yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus voi myös päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutusta on mahdollista käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, konsernin henkilöstön palkitsemis-, sitouttamis- tai kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituspalkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset, ja se on voimassa 30.6.2029 asti. Voimassaoloaika on määritetty vastaamaan yhtiön olemassa olevien ja tulevien kannustinjärjestelmien mukaisia tarpeita.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavin ehdoin: Osakkeita voidaan hankkia ja/tai ottaa pantiksi enintään 890 000 kappaletta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Osakkeiden hankinta tapahtuu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan. Hallitus päättää kaikista osakkeiden hankkimisen ja/tai pantiksi ottamisen ehdoista. Omia osakkeita voidaan hankkia tai ottaa pantiksi muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa (suunnattu hankkiminen tai pantiksi ottaminen). Osakkeiden hankinta alentaa yhtiön vapaata omaa pääomaa. Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät omien osakkeiden hankintaa tai pantiksi ottamista koskevat valtuutukset, ja se on voimassa 30.6.2026 asti.

Yhtiökokous 2026

EcoUpin varsinainen yhtiökokous pidetään 16.4.2026. Kutsu yhtiökokoukseen julkistetaan myöhemmin yhtiötiedotteena. Yhtiön tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025 ovat saatavilla 18.3.2026 sähköisessä muodossa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa sijoittajat.ecoup.fi.

Hallituksen voitonjakoehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin emoyhtiön EcoUp Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 10 458 176 euroa, josta tilikauden tulos oli -2 362 664 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

26.2.2026	Tilinpäätöstiedote kaudelta 1.1.–31.12.2025
18.3.2026	Vuoden 2025 tilinpäätös ja toimintakertomus julkaistaan yhtiötiedotteella sekä sähköisessä muodossa yhtiön verkkosivustolla (sijoittajat.ecoup.fi)
16.4.2026	EcoUpin varsinainen yhtiökokous
28.4.2026	Liiketoimintakatsaus Q1 2026
19.8.2026	Puolivuosikatsaus kaudelta 1.1.–30.6.2026
28.10.2026	Liiketoimintakatsaus Q3 2026

Tilinpäätöstiedottaminen webcast-kokouksena

EcoUp järjestää ensisijaisesti sijoittajille, analyytikoille ja medialle suunnatun webcast-tilaisuuden torstaina 26.2.2026 kello 15.00. Webcast-tilaisuudessa EcoUpin toimitusjohtaja Pauli Anttila esittelee yhtiön vuoden 2025 tuloksen sekä avaa tärkeimpiä tapahtumia. Tilaisuuteen voi osallistua osoitteessa: <https://ecoup.events.inderes.com/q4-2025>.

Tilinpäätös 1.1.–31.12.2025 Taulukko-osa

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedotteen luvut on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti. Tilikaudesta 1.1.-31.12.2025 on suoritettu tilintarkastus, mutta tilintarkastuskertomus on tämän raportin julkaisuhetkellä vielä laatimatta. Tiedot on esitetty Nasdaq First North Growth Market Finland -sääntöjen kohdan 4.4 (e) edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konsernityritykset ja konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmää noudattaen. Konsernitilinpäätöksestä on eliminoitu kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako.

Osa tilinpäätöstiedotteen tunnusluvuista on ESMA:an ohjeessaan tarkoittamia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat hyödyllistä lisätietoa yhtiön taloudellisen ja operatiivisen suoritustason arviointiin sekä parantavat vertailukelpoisuutta eri raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää kansallisessa lainsäädännössä (FAS) määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina mittareina.

Tilinpäätöstiedotteessa käytettyjä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat sijoitetun pääoman tuotto (ROI) %, nettovelkaantumisaste %, omavaraisuusaste % sekä käyttökate ja käyttökate liikevaihdosta %. Laskentakaavat vaihtoehtoisille tunnusluvuille löytyvät jäljempänä osioista laskentakaavat.

Noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Kehittämismenoja on aktivoitu KPL 5:8 § mukaisesti liittyen yhtiön tuotteiden kehittämiseen siltä osin, kun kehittämismenojen arvioidaan tuottavan vastaisia tuloja vähintään seuraavan 3–10 vuoden aikana. Kehittämismenot poistetaan arvioituna taloudellisena pitoaikanaan tasapoistoin.

Taseeseen merkitty liikearvo ja konserniliikearvo poistetaan kymmenessä vuodessa, koska kokemusperäisesti on arvioitu sen tuloa tuottavan vaikutuksen kestävän vähintään 10 vuotta. Muut pysyviin vastaaviin merkityt aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenuon.

Sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Vaihuvien vastaavien vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenuonsa noudattaen FIFO-periaatetta sekä KPL 5 luvun 6§ 1 momentin mukaista alimmanarvon periaatetta.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistomenetelmä
Konserniliikearvo ja liikearvo	10 vuotta	tasapoisto
Kehittämismenot	3–10 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	2–10 vuotta	tasapoisto
Rakennukset ja rakennelmat	5–20 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta	tasapoisto

Laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä tai laskentakaava
Käyttökate (EBITDA)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – varaston muutos – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut
Käyttökate liikevaihdosta, % (EBITDA, %)	Käyttökate / liikevaihto x 100
Liikevoitto (EBIT)	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – varaston muutos – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto liikevaihdosta, % (EBIT, %)	Liikevoitto / liikevaihto x 100
Tilikauden tulos liikevaihdosta, %	Tilikauden tulos / liikevaihto x 100
Omavaraisuusaste, %	(Oma pääoma yhteensä + vähemmistöosuus) / (taseen loppusumma kauden lopussa - saadut ennakot kauden lopussa) x 100
Nettoinvestoinnit	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin – käyttöomaisuuden myynti
Nettovelkaantumisaste, %	(Korolliset velat - rahavarat) / (oma pääoma + vähemmistöosuus) x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) / (taseen loppusumma kauden lopussa – korottomat velat kauden lopussa) x 100
Osakekohtainen tulos	Tilikauden tulos / osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa
Henkilöstö keskimäärin katsauskaudella	Katsauskauden kuukausien viimeisten päivien henkilöstömäärien keskiarvo

Konsernin tuloslaskelma (FAS)

EcoUp-konserni, 1000 €	10–12/2025	10–12/2024	7–12/2025	7–12/2024	2025	2024
LIKEVAIHTO	9 302	10 085	16 018	18 419	29 312	30 667
Liiketoiminnan muut tuotot	13	78	115	95	164	132
Materiaalit ja palvelut	-3 509	-3 493	-5 774	-6 424	-10 244	-10 359
Henkilöstökulut	-2 439	-2 649	-4 363	-4 843	-9 094	-8 736
Liiketoiminnan muut kulut	-2 576	-2 685	-4 568	-4 843	-9 427	-8 948
KÄYTTÖKATE	791	1 335	1 429	2 403	711	2 756
Poistot ja arvonalentumiset	-943	-907	-1 842	-1 833	-3 717	-3 713
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	-153	428	-413	570	-3 006	-957
Rahoitustuotot ja -kulut	-70	-145	-158	-238	91	-413
TULOS ENNEN VEROJA	-223	283	-572	333	-2 915	-1 370
Tuloverot ja laskennalliset verot	-51	-7	-70	-7	-57	9
KATSAUSKAUDEN TULOS	-274	276	-642	326	-2 972	-1 361

Konsernitase (FAS)

EcoUp-konserni, 1000 €	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	6 259	7 639
Aineelliset hyödykkeet	11 938	12 562
Sijoitukset	0	4
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	18 197	20 205
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	3 520	2 660
Vaihto-omaisuus yhteensä	3 520	2 660
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	6	15
Lainasaamiset	0	27
Muut saamiset	48	52
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	54	94
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 562	2 855
Lainasaamiset	0	3
Muut saamiset	152	158
Siirtosaamiset	314	336
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 029	3 351
Rahat ja pankkisaamiset	1 623	4 041
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	8 225	10 146
VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 422	30 351

EcoUp-konserni, 1000 €

31.12.2025

31.12.2024

VASTATTAVAA
OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 795	17 795
Edellisten tilikausien tulos	-690	681
Tilikauden tulos	-2 972	-1 361
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 213	17 195

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	4 625	7 500
Ostovelat	225	135
Laskennalliset verovelat	659	656
Pitkäaikainen yhteensä	5 508	8 291
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 875	0
Saadut ennakot	21	0
Ostovelat	2 313	2 217
Velat saman konsernin yrityksille	18	31
Muut velat	846	740
Siirtovelat	1 628	1 877
Lyhytaikainen yhteensä	6 701	4 865
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 209	13 156
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 422	30 351

Konsernin rahavirtalaskelma

EcoUp-konserni, 1000 €	31.12.2025	31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-2 915	-1 370
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	3 717	3 713
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	86	70
Rahoitustuotot ja -kulut	-91	413
Luovutustappiot	-6	-11
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	791	2 816
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	30	44
Vaihto-omaisuuden muutos	-633	516
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-729	-398
Saattujen ennakoiden muutos	20	-3
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-521	2 975
Maksetut rahoituskulut	-411	-407
Saadut korot liiketoiminnasta	49	9
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	-884	2 578
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 217	-2 661
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	6	11
Tytäryhtiön hankinta	23	0
Tytäryhtiön myynti	3 015	0
Muiden lainojen myöntäminen ja saadut takaisinmaksut	0	-27
Investoinnit muihin sijoituksiin	13	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-160	-2 677
Rahoituksen rahavirta		
Pitkä- ja lyhytaikaisten lainojen nostot	230	7 544
Pitkä- ja lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 605	-5 040
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-1 375	2 505
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-2 418	2 405
Rahavarat katsauskauden alussa	4 041	1 636
Rahavarat katsauskauden lopussa	1 623	4 041

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

EcoUp-konserni, 1000 €	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	17 795	-18	-662	17 195
Laaja tulos					
Katsauskauden tulos				-2 972	-2 972
Muuntoerot			-10		-10
Katsauskauden laaja tulos yhteensä					-2 983
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				0	0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0	0
Oma pääoma 31.12.2025	80	17 795	-28	-3 634	14 213
Oma pääoma 1.1.2024	80	17 795	-13	700	18 561
Laaja tulos					
Katsauskauden tulos				-1 361	-1 361
Muuntoerot			-5		-5
Katsauskauden laaja tulos yhteensä					-1 366
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				0	0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				0	0
Oma pääoma 31.12.2024	80	17 795	-18	-662	17 195

EcoUp Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Pauli Anttila
Toimitusjohtaja, EcoUp Oyj
Puhelin: +358 44 024 6810
Sähköposti: pauli.anttila@ecoup.fi

Hyväksytty neuvonantaja

Aktia Alexander Corporate Finance Oy
puh. +358 50 520 4098

EcoUp Oyj lyhyesti

EcoUp Oyj edistää rakennusteollisuuden vihreää siirtymää tuottamalla hiilineutraaleja, energiatehokkaita ja kiertotalouteen pohjaavia materiaaleja, palveluita ja teknologiaa, jotka auttavat rakennusalan toimijoita keventämään omaa ympäristökuormitustaan. Yhtiöllä on yli 40 vuotta kokemusta kiertotalousratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta asiakkaille. Lue lisää: sijoittajat.ecoup.fi.