



EcoUp Oyj

Liiketoimintakatsaus 1.1. – 30.9.2026

(TILINTARKASTAMATON)

EcoUp Oyj liiketoimintakatsaus 1.1.–30.9.2026: Kasvua, mutta kannattavuus ei tyydyttävällä tasolla

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2025 vastaavaan ajankohtaan, ellei muuta ole mainittu. Katsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Heinä-syyskuu 2026

- Liikevaihto oli 7,1 miljoonaa euroa (6,7), kasvua 5,3 %. Liikevaihto kasvoi etenkin viennissä ja Pientalosaneeraus-konseptissa.
- Käyttökate (EBITDA) oli 0,01 miljoonaa euroa (0,6) eli 0,2 % (9,5 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -0,9 miljoonaa euroa (-0,3) eli -12,4 % (-3,9 %) liikevaihdosta.
- Konsernin nettoinvestoinnit katsauskaudella olivat 0,02 miljoonaa euroa (0,9). Teknologia liiketoimintaan näistä kohdistui -0,2 miljoonaa euroa (0,3). Teknologia liiketoiminnan nettoinvestointeja laski Business Finlandilta saatu Euroopan unionin NextGenerationEU-rahoitus 0,4 miljoonaa euroa.

Tammi-syyskuu 2026

- Liikevaihto oli 18,4 miljoonaa euroa (20,0), laskua 7,9 %. Ilman yritysjärjestelyiden vaikutusta liikevaihto kasvoi 2,1 %.
- Käyttökate (EBITDA) oli -0,9 miljoonaa euroa (-0,1) eli -4,7 % (-0,4 %) liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) oli -3,6 miljoonaa euroa (-2,9) eli -19,3 % (-14,3 %) liikevaihdosta.
- Konsernin nettoinvestoinnit olivat 0,6 miljoonaa euroa (1,2). Teknologia liiketoimintaan näistä kohdistui -0,01 miljoonaa euroa (0,8). Nettoinvestointeja vähensi H1/2026 toteutettu ylimääräisen käyttöomaisuuden myynti ja Q3/2026 Business Finlandilta saatu Euroopan unionin NextGenerationEU-rahoitus 0,4 miljoonaa euroa.

Keskeiset tunnusluvut

EcoUp-konserni	7–9/2026	7–9/2025	Muutos %	1–9/2026	1–9/2025	Muutos %	2025
Liikevaihto, 1000 €	7 075	6 716	5,3 %	18 422	20 010	-7,9 %	29 312
Käyttökate (EBITDA), 1000 €	14	638	-97,7 %	-861	-87	-	711
% liikevaihdosta	0,2 %	9,5 %	-	-4,7 %	-0,4 %	-	2,4 %
Liikevoitto (EBIT), 1000 €	-878	-261	-	-3 561	-2 860	-	-3 006
% liikevaihdosta	-12,4 %	-3,9 %	-	-19,3 %	-14,3 %	-	-10,3 %
Katsauskauden tulos, 1000 €	-965	-368	-	-3 881	-2 698	-	-2 972
% liikevaihdosta	-13,6 %	-5,5 %	-	-21,1 %	-13,5 %	-	-10,1 %
Henkilökunnan määrä keskimäärin	154	156	-1,3 %	162	179	-9,5 %	176
Palkat ja palkkiot, 1000 €	1 785	1 594	12,0 %	5 124	5 556	-7,8 %	7 584
Omavaraisuusaste %	-	-	-	52,2 %	55,3 %	-	53,8 %
Nettoinvestoinnit, 1000 €	19	874	-97,8 %	639	1 193	-46,5 %	1 733
Nettovelkaantumisaste %	-	-	-	43,8 %	46,7 %	-	36,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	-	-	-	-17,5 %	-13,4 %	-	-14,3 %
Taseen loppusumma, 1000 €	-	-	-	25 579	26 226	-2,5 %	26 422
Osakekohtainen tulos, €	-0,09	-0,03	-	-0,35	-0,24	-	-0,27

Osakekohtaiset tunnusluvut on raportoitu 30.9.2026 osakemäärän mukaisesti myös vertailukauden osalta.

Toimitusjohtaja Pauli Anttila

"Kolmannen neljänneksen olisi pitänyt sujua paremmin. Olen erityisen pettynyt kehitykseen Ruotsissa, jossa volyymit ja kannattavuus jäivät kolmannella vuosineljänneksellä selvästi odotetusta. Tämä johtui saatujen tilausten hitaasta kääntymisestä liikevaihdoksi, vaikeasta markkinatilanteesta sekä myynnin heikosta kehityksestä kesälomakaudella. Olemme käynnistäneet Ruotsin liiketoiminnassa toimenpiteitä, joilla tulos pyritään saamaan kestäväälle tasolle.

Vienti on kasvanut vuonna 2026 selvästi edellisvuodesta, ja tältä osin strategiamme toteutus on edennyt onnistuneesti. Myös kotimaassa Eristeliiketoimintamme liikevaihto on kääntynyt kasvuun. Kotimaan sesonki käynnistyi hieman viiveellä, koska osa asiakkaista siirsi sovittuja asennuksia myöhemmäksi. Onnistuneen myyntityön ansiosta sesonki näyttää volyymien osalta muodostuvan hieman edellisvuotta paremmaksi.

Kotimaassa huolena ovat öljyn hinnasta johtuvat logistiikkakulujen kasvu sekä kemikaalien ja pakkausmateriaalien hintojen nousu. Olisikin tärkeää löytää ratkaisu kohonneiden polttoainehintojen negatiivisten vaikutusten lieventämisestä suomalaiselle teollisuudelle ja yrityksille. Pyrimme reagoimaan tilanteeseen hinnantarkistuksilla ja toimintatapojen muutoksilla.

Syyskuussa kannattavuutemme parani selkeästi edellisvuodesta liikevaihdon kasvun ja onnistuneen operatiivisen kehityksen ansiosta. Olen erittäin tyytyväinen siihen, että tuotantomme on selättänyt alkuvuoden haasteet ja toimii nyt paremmin kuin pitkään aikaan. Myös asennustiimimme on ollut hyvässä iskussa syksyn sesongissa.

Teknologia liiketoiminnan kaupallistamisen edetessä sen kassavirta investointien jälkeen on parantunut, mutta samalla sen negatiivinen vaikutus käyttökatteeseen on myös kasvanut. Olemme ajaneet ylös jauhetun masuunikuonan liiketoimintaamme, ja kehittämämme WasteX-linjasto on toiminut hyvin. Tästä iso kiitos sinnikkäälle teknologiatiihimillemme. Saimme kolmannen neljänneksen aikana Business Finlandilta viimeisen erän Euroopan unionin NextGenerationEU-rahoituksesta myönnetystä tuesta. Rahoituksella oli tärkeä rooli siinä, että pystyimme toteuttamaan Teknologia liiketoiminnan kehittämiseen tarvittavat investoinnit."

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 (päivitetty 14.10.2026)

EcoUp arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan suunnilleen samalla tasolla tai laskevan verrattuna vuoteen 2025 ja käyttökatteen laskevan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

EcoUp julkisti 10.12.2025 keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet 2026–2028. Lisäksi yhtiö täsmensi lähivuosien strategisia painopistealueita.

Eristeliiketoiminnan taloudelliset tavoitteet ovat:

- Liikevaihto ylittää 40 miljoonaa euroa vuonna 2028
- Käyttökate-% ylittää 10 % vuonna 2028

Eristeliiketoiminnan keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet eivät perustu markkinan palautumiseen aiemmalle historialliselle tasolle, vaan ne pohjautuvat siihen, mitä yhtiön omilla toimenpiteillä voidaan saavuttaa hieman nykyistä paremmassa markkinatilanteessa.

Eristeliiketoiminnan arvioidut investoinnit ovat keskimäärin 1,5 miljoonaa euroa vuodessa.

Teknologialiiketoiminnan taloudellisenä tavoitteena on operatiivisen kassavirran kääntyminen positiiviseksi vuoden 2026 loppuun mennessä.

Teknologialiiketoimintaan investoidaan liiketoiminnan kehityspotentiaalin mukaisesti. Teknologialiiketoiminta on siirtynyt kehitysvaiheesta kaupallistamisvaiheeseen, ja sen myötä kehittämiseen liittyvät kustannukset ovat laskussa aiempiin vuosiin verrattuna. Tavoitteena on hankkia keskipitkällä aikavälillä kanssaomistaja tai kanssaomistajia, jotka tuovat lisäresursseja Teknologialiiketoiminnalle sen kehityksen vauhdittamiseksi. Tämä voi tapahtua koko liiketoiminnan tasolla ja/tai yksittäisten teollisen mittakaavan hankkeiden toteuttamiseksi.

Voitonjakopolitiikka: Yhtiön tavoitteena on palata osingonmaksajaksi keskipitkällä aikavälillä.

Markkinanäkymät

Rakentamisen markkinan elpyminen Suomessa etenee edelleen hitaasti ja uudisrakentamisen volyymit ovat yhä poikkeuksellisen alhaisella tasolla. Vuonna 2025 pientalojen rakentamislupien ja aloitettujen hankkeiden määrä kasvoi verrattuna vuoteen 2024. Tammi-elokuussa 2026 myönnettyjen rakentamislupien määrä oli 12 % alhaisempi verrattuna tammi-elokuuhun 2025 ja aloitettujen hankkeiden määrä oli 6 % alhaisempi. Pientaloteollisuus PTT ry:n ja Hirsitaloteollisuus ry:n heinäkuussa 2026 julkaistun suhdannekatsauksen mukaan jäsenyritysten omakoti- ja paritalojen sekä vapaa-ajan asuntojen toimitusmäärät kasvoivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla 5 % verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan. Jäsenyritysten tilausmäärä kasvoi 3 % verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan ja tilauskanta oli kesäkuun 2026 lopussa 8 % korkeammalla verrattuna maaliskuun 2026 lopun tilanteeseen. Talovalmistajien suhdanneodotukset vahvistuivat kevään aikana ja ala odottaa pientä kasvua myös vuoden toiselle puoliskolle. Rakennusteollisuus RT ry:n syksyn suhdannekatsauksessa ennustetaan, että vuonna 2026 omakotitaloja aloitettaisiin rakentamaan 3 800 kpl (2025: 3 800 kpl) ja rivitaloja 1 400 kpl (2025: 1 600 kpl). Ennusteet vuodelle 2027 ovat omakotitalojen osalta 4 400 kpl ja rivitalojen osalta 2 100 kpl. Uudisrakentamisen markkinan asteittaisen elpymisen arvioidaan heijastuvan Ekovillan kysyntään viiveellä.

Korjausrakentamisen markkina on marginaalisessa kasvussa. Rakennusteollisuus RT ry:n syksyn 2026 suhdannekatsauksen mukaan korjausrakentaminen kasvoi vuonna 2025 noin 0,5 %. Vuodelle 2026 ennakoitaan myös noin 0,5 % kasvua ja vuodelle 2027 noin 1,0 % kasvua. EcoUpin korjausrakentamiseen liittyvän liiketoiminnan arvioidaan kasvavan vuonna 2026 edellisvuoden tasolta.

EcoUpin Teknologialiiketoiminta on siirtynyt kaupallistamisvaiheeseen. Keskitymme tällä hetkellä seuraaviin kolmeen mahdollisuuteen: WasteX-linjastojen myynti ja operointi, jauhetun masuunikuonan tuottaminen ja betonin kaltaiset lopputuotteet. Useat merkit viittaavat siihen, että markkina on aiempaa kypsempi uusille kiertotalouden ratkaisuille. Kaupallisesti toimivat lopputuotteet mahdollistavat yhtiön kehittämisen ja patentoiman WasteX-linjastoteknologian myynnin. Jauhetun masuunikuonan kysyntä ja hinta riippuu erityisesti betoniteollisuuden kysynnästä ja kyseisten yhtiöiden toimenpiteistä korvata paljon hiilidioksidipäästöjä aiheuttavaa sementin käyttöä vaihtoehtoisilla sideaineilla. Kiinnostus betonin kaltaisia lopputuotteita kohtaan on kasvussa ja EcoUp pyrkii kasvattamaan näiden myynti- ja tuotantovolyyymia itse sekä kumppanien kanssa. Valtiovarainministeriön valmistelussa on ehdotus mineraalisen villajätteen lisäämisestä jäteveron alaiseksi vuoden 2027 alusta alkaen. Mikäli valmisteltu muutos toteutuisi, vaikuttaisi se myönteisesti Ekovillan kilpailukykyyn sekä EcoUpin Teknologialiiketoiminnan tarjoamien ratkaisujen kysyntään.

Katsauskauden merkittävät tapahtumat

- 5.8.2026 julkistettiin muutoksia EcoUp Oyj:n johtoryhmässä. Marcus Koivukangas nimitettiin myyntijohtajaksi ja Ville Koskelo myynti- ja markkinointijohtajaksi. Molemmista tuli johtoryhmän jäseniä 1.9.2026. Aiempi myynti- ja markkinointijohtaja Kimmo Pyörälä jäi pois yhtiön palveluksesta, ja hän jäi pois johtoryhmästä 1.9.2026.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

- 6.10.2026 julkistettiin muutoksia EcoUp Oyj:n johtoryhmässä. Myynti- ja markkinointijohtaja Ville Koskelo siirtyy vastaamaan kaikesta Eristeliiketoiminnan myynnistä ja markkinoinnista Suomessa 1.11.2026 alkaen. Myyntijohtaja Marcus Koivukangas jää pois yhtiön palveluksesta siirtyäkseen yrittäjäksi.
- 14.10.2026 EcoUp laski ohjeistustaan vuodelle 2026 ja antoi alustavia ennakkotietoja kolmannen vuosineljänneksen tuloksesta.

EcoUp Oyj

Hallitus

Lisätietoja:

Pauli Anttila
Toimitusjohtaja, EcoUp Oyj
Puhelin: +358 44 024 6810
Sähköposti: pauli.anttila@ecoup.fi

Hyväksytty neuvonantaja

Aktia Alexander Corporate Finance Oy
puh. +358 50 520 4098

EcoUp Oyj lyhyesti

EcoUp Oyj edistää rakennusteollisuuden vihreää siirtymää tuottamalla kiertotalouteen pohjaavia materiaaleja, palveluita ja teknologiaa, jotka auttavat rakennusalan toimijoita keventämään omaa ympäristökuormitustaan. Yhtiöllä on yli 45 vuotta kokemusta kiertotalousratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta asiakkaille. Lue lisää: sijoittajat.ecoup.fi.