



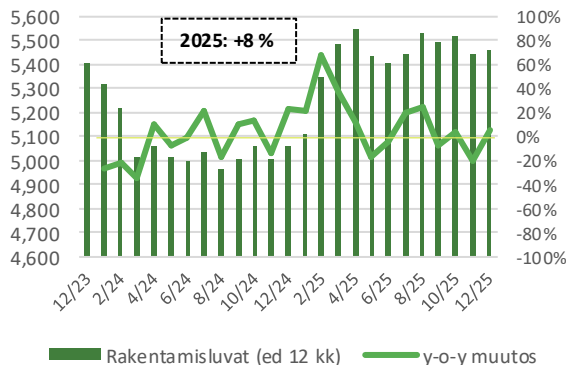
2025: Päivitetyllä strategialla uuteen vuoteen

EcoUp Oyj webcast 26.2.2026 klo 15.00

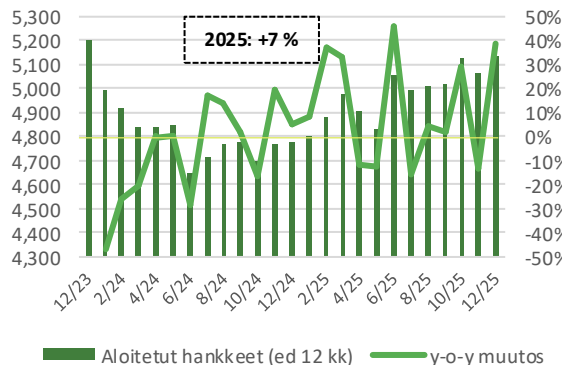
Pauli Anttila, CEO

Pientalojen markkinan kehitys

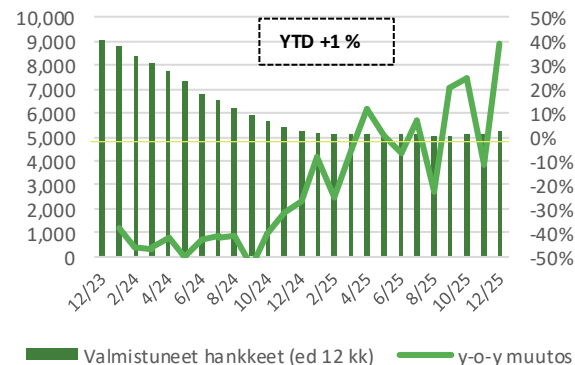
Rakentamisluvat



Aloitettut hankkeet



Valmistuneet hankkeet



- Rakentamisluvat: rivitaloissa hyvää kasvua (2025: +38 %), mutta omakoti- ja paritalot viime vuoden tasolla (2025: -1 %)
- PTT:n jäsenyritykset:
 - Myivät Q4:llä 4 % enemmän omakoti- ja paritaloja (kpl) kuin Q4/2024 ja vuonna 2025 -2 % vs. 2024
 - Tilauskanta (kpl) oli Q4 jälkeen -4 % vs. Q3/2025 loppu ja -14 % vs. vuoden 2024 loppu
 - Suhdanneodotukset ovat laskeneet syksystä, mutta ovat vielä positiivisen puolella
- Rakennusteollisuus RT ennustaa (syksy 2025), että vuonna 2025 omakotitaloja aloitettaisiin 3 700 kpl (2024 3 600 kpl) ja rivitaloja 1 600 kpl (2024: 1 100 kpl). Ennusteet vuodelle 2026 ovat 4 300 kpl omakotitaloja ja 1 800 kpl rivitaloja



Loka – joulukuu 2025

Liikevaihto 9,3 M€

Q4/2024 10,1 M€

Liikevaihto laski **8 %**.
Ilman yritysjärjestelyiden
vaikutusta kasvua **1 %**.

Käyttökate 0,8 M€

Q4/2024 1,3 M€

- + Vienti kasvoi.
- Yritysjärjestelyiden vaikutus nettona negatiivinen liikevaihtoon.
- Rautakaupoissa hiljainen neljännes.

Käyttökateen laskun keskeiset syyt:

- Ruotsin liiketoiminnan heikko kannattavuus
- Myynnin jakauma
- Uudenmaan Imupalvelun myynti 6/2025

PTT:n jäsenyritysten omakoti- ja paritalojen toimitukset kasvoivat 1 %.

Nettoinvestoinnit olivat jaksolla **0,5 M€** (Q4/2024 0,6 M€), josta Teknologialiketoiminnan osuus oli **0,2 M€** (Q4/2024 0,4 M€).



Tammi – joulukuu 2025

Liikevaihto 29,3 M€

2024 30,7 M€

Liikevaihto laski **4 %**.
Ilman yritysjärjestelyiden
vaikutusta kasvua **2 %**.

Käyttökate 0,7 M€

2024 2,8 M€

PTT:n jäsenyritysten
omakoti- ja paritalojen
toimitukset kasvoivat 5 %.

+ Vienti ja kotimaan
uudisrakentamiseen
liittyvä liikevaihto kasvoi.

- Yritysjärjestelyiden
vaikutus nettona
negatiivinen liikevaihtoon.

- Asfalttikuidun
myyntivolyymi alle viime
vuoden.

Käyttökateen laskun
keskeiset syyt:

- Ruotsin liiketoiminnan heikko kannattavuus
- Alhaisempi tuotannon tehokkuus
- Uudenmaan Imupalvelun kannattavuus alkuvuonna 2025 ja myynti 6/2025

Nettoinvestoinnit olivat jaksolla **1,7 M€**
(2024 2,4 M€), josta Teknologialiiketoiminnan
osuus oli **1,0 M€** (2024 1,4 M€).



Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

- EcoUp arvioi liikevaihdon olevan suunnilleen samalla tasolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna ja käyttökateen kasvavan vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna.
- Taustatiedot:
 - Vuonna 2025 liikevaihto oli 29,3 miljoonaa euroa
 - Vuoden 2025 liikevaihto sisältää liikevaihtoa ei-jatkuvista liiketoiminnoista noin 2,2 miljoonaa euroa
 - Vuoden 2025 käyttökate oli 0,7 miljoonaa euroa



Vuoden 2025 tärkeimmät tapahtumat

- 1.1.2025 Isoleringslandslaget AB:n ja Isoleringslandslaget Försäljning AB:n osto toteutui ja yhtiöt tulivat osaksi EcoUp-konsernia.
- 3.6.2025 EcoUp julkisti myyvänsä omistuksensa Uudenmaan Imupalvelu Oy:ssä.
 - UIP-myyntin kauppahinta noin 3,2 milj. euroa, noin 8,9x käyttökate vuonna 2024.
 - Myyntivoitto UIP:n myynnistä noin 0,45 milj. euroa.
- 10.12.2025 julkistettiin uudet keskipitkän aikavälin tavoitteet ja päivitetty lähivuosien strategiset painopistealueet.
- Muutokset johtoryhmän kokoonpanossa:
 - Pauli Anttila nimitetty EcoUpin toimitusjohtajaksi 1.1.2026 alkaen.
 - Anttila aloitti talous- ja rahoitusjohtajana 1.1.2025.
 - Elokuusta 2022 yhtiön toimitusjohtajana toiminut Matti Kaski palasi takaisin hallituksen puheenjohtajaksi 1.1.2026.
 - Ville Saren nimitetty tuotannonjohtajaksi ja hän aloitti 1.2.2026 alkaen.
 - Teknologialiiketoiminnan vetäjä SVP Sami Pitkänen jäi pois yhtiön palveluksesta lokakuun 2025 lopussa siirtyäkseen toisen työnantajan palvelukseen. Pitkänen liittyy Teknologialiiketoiminnan Advisory Boardin jäseneksi.



Suunnattu osakeanti

- Noin 3 milj. euron bruttovarat
- Merkintähinta 1,37 euroa / osake
 - 7 kaupankäyntipäivän vaihdolla painotettu kesikurssi (VWAP) ajalta ennen ylimääräisen yhtiökokouksen kutsua (19.12.2025)
- Täyteen merkitty: merkitsijöinä yhtiön suurimpia omistajia ja valikoituja kotimaisia sijoittajia
- Uudet osakkeet vastaavat noin 24,5 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ennen osakeantia
- Anti toteutettiin pääomarakenteen vahvistamiseksi sekä kasvun rahoittamiseksi. Antivaroilla pyritään tukemaan yhtiön kehitystä erityisesti seuraavilla osa-alueilla:
 - Kannattava kasvu Ruotsissa
 - Teknologialiiketoiminnan kaupallistaminen
 - Kohdennetut investoinnit tuotannon tehostamiseksi



Kiertotalouskonserni EcoUp Oy

1. Otamme vastaan puukuitu- ja kiviainespohjaisia jätelajeita
2. Käsitlemme ne tuotantolaitoksillamme
3. Toimitamme valmistamamme ympäristöystävällisiä tuotteita sekä niitä tukevia palveluita asiakkaillemme



- Mahdollistamme jättemateriaalien uusiokäytön
- Edesautamme rakentamisessa päästövähennyksiä, kierroutumista ja energiatehokkuutta

Eristeliiketoiminta

Ekovilla-eristeet

Asennuspalvelut

Pientalosaneeraus

Asfalttikuitu

Teknologialiiketoiminta

Patentoitu WasteX-teknologia

Oma pienen mittakaavan WasteX-tuotantolaitos

Reseptit ja valmistustavat portfolioille betonin kaltaisia tuotteita

Jauhettu masuunikuona

Eristeliiketoiminnan strategiset painopisteet

1. Ekovilla Suomessa – arvojen mukainen toimija, valmiina kasvumarkkina

- Asiakaslähtöisyys, ekologisuus, luotettavuus ja tuloksellisuus
- Vahva markkina-asema nyt ja tulevaisuudessa
- Koko maan laajuinen asennusverkosto kilpailuetuna
- Tuotanto: tehokkuuden kehittäminen ja tätä tukevat kohdennetut investoinnit

2. Ekovilla Ruotsissa – uusi toinen kotimarkkinamme

- Lyhyellä aikavälillä fokuksessa vahvan pohjan rakentaminen ja kannattava toiminta
- Keskipitkällä aikavälillä tavoitteena liikevaihdon moninkertaistaminen
- Rautakauppajakelu ja asiakaskunnan laajentaminen tukevat kasvua

3. Kansainvälisen liiketoiminnan kasvattaminen

- Pitkäaikaisia asiakkaita ja jakelijoita monissa Itämeren alueen maissa
- Tavoitteena kasvaa sekä nykyisissä tuotteissa, että uusissa tuotteissa

4. Uusien tuotteiden ja käyttökohteiden kehittäminen

- Pyrkimys vähentää riippuvuutta rakennusalan suhdannevaihteluista
- Esim. uudenlaiset levytuotteet, puukuitupohjaiset pakkausratkaisut ja pelletöityjen kuitujen erilaiset käyttötarkoitukset
- Tavoitteena saada ainakin yhdestä uudesta tuotteesta merkittävää liikevaihtoa keskipitkällä aikavälillä



Teknologialiiketoiminta siirtynyt kaupallistamisvaiheeseen

WasteX-linjastot

- Tarvasjoella oma pienemmän mittakaavan WasteX-linjasto
- Tavoitteena myydä WasteX-linjastoja ja näihin liittyviä palveluita asiakkaille
- EcoUp voi olla osakkaana WasteX-linjastoa operoivassa yhtiössä

Jauhetun masuuni- kuonan tuottaminen

- 2025: CE merkintä 8/2025 ja ensimmäiset toimitukset potentiaalisille asiakkaille
- 2026: tuotantoa ja toimituksia asiakkaille ja omaan käyttöön
- Tutkitaan mahdollisuuksia rakentaa isomman mittakaavan laitos/laitoksia kumppanin kanssa

Betonin kaltaiset lopputuotteet

- Kehitettyjen betonin kaltaisten tuotteiden valmistus, myynti ja lisensointi
- Fokus Suomen markkinassa
- Valmistusta ja myyntiä voidaan tehdä myös kumppanien kanssa

Muu

- Yhtiöittämisprosessi käynnissä
- Yhtiöittäminen mahdollistaa keskipitkän aikavälin tavoitteena olevan erillisrahoituksen ja kumppanin hankkimisen kehityksen nopeuttamiseksi



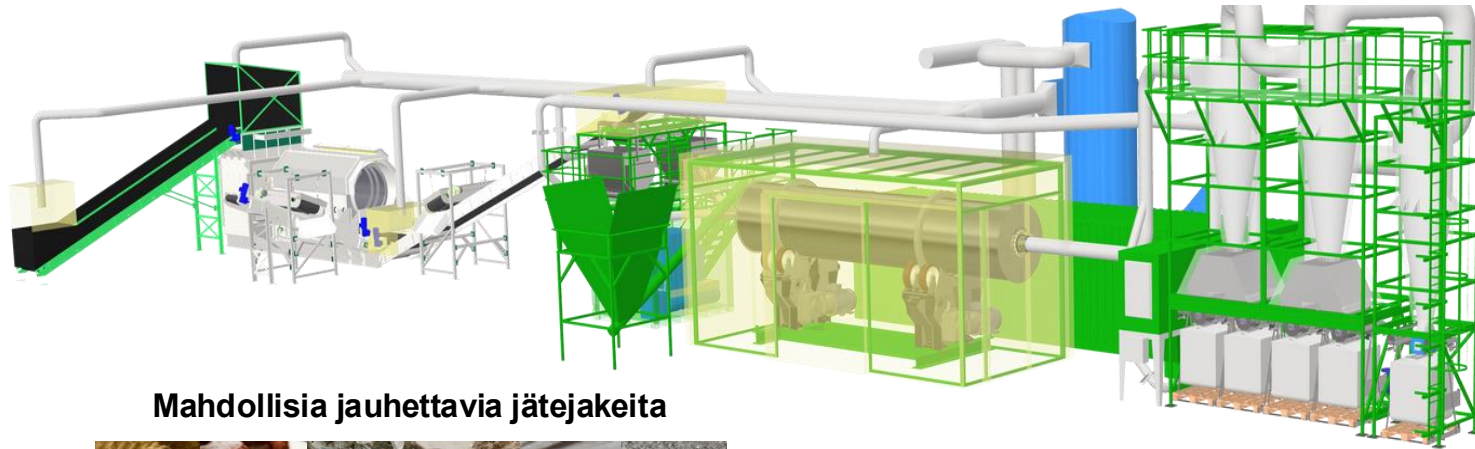
WasteX-linjasto kiertotalouden mahdollistajana

1. Puhdistus ja murskaus

2. Ilmasyöttöjärjestelmä

3. Kuulamyly ja kuivaus

4. Erottelu ja varastointi



Mahdollisia jauhattavia jättejakeita



Esimerkkejä betonin kaltaisista tuotteista

85% alhaisempi CO₂ jalanjälki



Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet 2026-2028:

Eristeliiketoiminta:

- Liikevaihto ylittää 40 miljoonaa euroa vuonna 2028
- Käyttökate-% ylittää 10 % vuonna 2028

Teknologialiiketoiminta: operatiivisen kassavirran kääntyminen positiiviseksi vuoden 2026 loppuun mennessä.

Voitonjakopolitiikka: Tavoitteena on palata osingonmaksajaksi keskipitkällä aikavälillä.

Taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous 2026

- Vuoden 2025 toimintakertomus julkaistaan yhtiötiedotteella sekä sähköisessä muodossa yhtiön verkkosivuilla (sijoittajat.ecoup.fi) 18.3.2026.
- EcoUpin varsinainen yhtiökokous järjestetään 16.4.2026.
- Liiketoimintakatsaus kaudelta 1.1.–31.3.2026 julkaistaan 28.4.2026.
- Puolivuosikatsaus kaudelta 1.1.–30.6.2026 julkaistaan 19.8.2026.
- Liiketoimintakatsaus kaudelta 1.1.–30.9.2026 julkaistaan 28.10.2026.





Kysymykset

sijoittajat.ecoup.fi

Keskeiset tunnusluvut

EcoUp-konserni	10–12/2025	10–12/2024	7–12/2025	7–12/2024	2025	2024
Liikevaihto, 1000 €	9 302	10 085	16 018	18 419	29 312	30 667
Käyttökate (EBITDA), 1000 €	791	1 335	1 429	2 403	711	2 756
% liikevaihdosta	8,5 %	13,2 %	8,9 %	13,0 %	2,4 %	9,0 %
Liikevoitto (EBIT), 1000 €	-153	428	-413	570	-3 006	-957
% liikevaihdosta	-1,6 %	4,2 %	-2,6 %	3,1 %	-10,3 %	-3,1 %
Katsauskauden tulos, 1000 €	-274	276	-642	326	-2 972	-1 361
% liikevaihdosta	-2,9 %	2,7 %	-4,0 %	1,8 %	-10,1 %	-4,4 %
Henkilöstö keskimäärin	167	178	162	170	176	165
Palkat ja palkkiot, 1000 €	2 032	2 239	3 625	4 097	7 584	7 424
Omavaraisuusaste %					53,8 %	56,7 %
Nettoinvestoinnit, 1000 €	540	640	1 414	1 072	1 733	2 423
Nettovelkaantumisaste %					36,3 %	22,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto %					-14,3 %	-3,8 %
Taseen loppusumma, 1000 €					26 422	30 351
Osakekohtainen tulos, €	-0,03	0,03	-0,07	0,04	-0,33	-0,15

